



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Director,
Pîrvulescu Dana Codruța

Planuri Operaționale

2018-2019

Ținta 1 Asigurarea accesului egal și sporit la educație pentru toți elevii Colegiului

Obiective

- 1.I. Creșterea CDS prin constituirea unui pachet de opționale atractive bazate pe cunoașterea nevoilor de educație ale elevilor**
- 1.II. Restructurarea ofertei școlare în funcție de indicii demografici, de programele de dezvoltare la nivel local și de cerințele pieței muncii**
- 1.III Diversificare ofertei de servicii educaționale pentru elevi**

Indicatori de performanță

- 1.I.1 Stabilirea unui CDS corespunzător nevoilor și intereselor elevilor, precum și nevoilor și specificului comunității locale**
- 1.II.2 Stabilirea specializărilor colegiului în funcție de interesele elevilor și de nevoile identificate pe piața muncii**
- 1.II.3. Integrarea pe piața muncii a cel puțin 60% din numărul absolvenților**
- 1.III.1 Cuprinderea în centrele de excelență a cel puțin 90% din numărul elevilor capabili de performanță**



Obiectiv: Creșterea CDȘ prin constituirea unui pachet de opționale atractive bazate pe cunoașterea nevoilor de educație ale elevilor

Indicator de performanță: Stabilirea unui CDȘ corespunzător nevoilor și intereselor elevilor, precum și nevoilor și specificului comunității locale

Nr.crt	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Crearea unor proceduri privind elaborarea ofertei CDȘ	Octombrie 2018	Membrii comisiei de curriculum din școală	50 lei	Distribuirea procedurii în fiecare catedră până la 1 decembrie 2018 Prezentarea procedurii de către directorul liceului	Procedura privind stabilirea 96-04
2.	Elaborarea ofertei CDȘ pe baza: <ul style="list-style-type: none">- Nevoilor reale ale elevilor;- Resurselor materiale și umane existente ale școlii;- Nevoii locale de calificare a forței de muncă;- Potențialului de dezvoltare a zonei și a școlii;- Diversității culturale a comunității locale	Februarie 2019	Director Membrii comisiei pentru curriculum	500 lei	Aplicarea unor chestionare părinților, elevilor participanți la cursuri Evoluția interesului elevilor pentru anumite profesii	Procese-verbale de consultare a părinților/reprezentanților comunităților locale cererile elevilor/părinților



3.	Popularizarea ofertei școlii la nivelul școlii și al comunității	Martie-Iunie 2019	Directorii unității de învățământ și membrii comisiei	500 lei	Promovarea ofertei școlii la nivelul tuturor beneficiarilor actuali și potențiali	Pagina web, Avizier Anunțuri în presă și TV
4.	Aprobarea cursurilor opționale pentru anul școlar 2018-2019 de către Comisia de curriculum din școală	Martie 2019	Directorul unității de învățământ	0 lei	Respectarea cerințelor de elaborare a unei programe de curs opțional și a procedurii ISJ Adecvarea cursului opțional propus la nevoile elevilor și la specificul local	Lista cursurilor opționale aprobate
5.	Popularizarea exemplelor de bune practice referitoare la diversificarea ofertei curriculare în cadrul cercurilor metodice/seminare organizate pe cercuri metodice sau prin publicarea acestora în minighiduri/reviste de specialitate	Semestrial	Responsabilii de catedre Metodiștii CCD	1000 lei	Participarea cel puțin a unei persoane din fiecare catedră. Prezentarea cursurilor opționale și în alte școli ca exemple de bună practică	Procesele-verbale Tabele de prezență Articole publicate



Obiectiv: Restructurarea ofertei școlare în funcție de indicii demografici, de programele de dezvoltare la nivel local și de cerințele pieței muncii

Indicator de performanță: Stabilirea specializărilor colegiului în funcție de interesele elevilor și de nevoile identificate pe piața muncii

Integrarea pe piața muncii a cel puțin 60% din numărul absolvenților

Nr. Crt.	Ațiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Elaborarea unor documente de politică școlară privind crearea unor rețele de colaborare	Semestrul I	Echipa managerială	1000 lei	Implicarea a cel puțin doi reprezentanți din cadrul rețelei în elaborarea documentului de politică școlară privind colaborarea	Proces-verbal Documentul de politică școlară
2.	Crearea unei rețele de orientare școlară și profesională	Februarie 2019	Director Coordonator educativ	1200 lei	Includerea în rețea a directorului, consilierului școlar, psihologului, reprezentantului profesorilor, ai părinților și tutorilor Realizarea de parteneriate cu universități și instituții în vederea orientării Consilierea tuturor elevilor din clasele VIII-X privind orientarea școlară și profesională	Planul operațional al programului de asistență privind consilierea elevilor în luarea deciziei privind alegerea carierei
3.	Monitorizarea situației absolvenților colegiului în parteneriat cu AJOFM și liceele din județ	Noiembrie 2019	Echipa managerială	150 lei	Întocmirea unei situații privind cuprinderea absolvenților prin colaborare cu AJOFM	Situația cuprinderii absolvenților



4.	Implementarea proiectului de orientare școlară pentru elevii claselor a VIII-a	Octombrie 2019	Directorul unității de învățământ Consilier psihopedagogic	200 lei	Raportarea rezultatelor obținute la planul de școlarizare	Planul de școlarizare Chestionare OSP
5.	Derularea de programe de consiliere vocațională: activități de consiliere și orientare a elevilor pe probleme privind viitoarea carieră: examinarea psihopedagogică individual și de grup a elevilor prin aplicarea unor baterii de teste de aptitudini, de interese, de personalitate, în vederea stabilirii profilului psihoindividual și a corelării lui atât cu aspirațiile și expectațiile elevului, cât și cu profilele ocupaționale	Anual sau la solicitare	Coordonator educative Consilier psihopedagogic	500 lei	90% din elevii cuprinși în program participă la activități Identificarea coeficientului de inteligență pentru elevii care aplică RAEVEN	Procese-verbale Tabele de prezență Fișele OSP Fișele psihologice de APP



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv: Diversificare ofertei de servicii educaționale pentru elevi

Indicator de performanță: Cuprinderea în centrele de excelență a cel puțin 90% din numărul elevilor capabili de performanță

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Organizarea și desfășurarea , pentru elevii capabili de performanță, a activității în centrele de excelență	2018-2019 Conform graficului	Responsabilii de catedră	1000 lei	Obținerea de rezultate de calitate la olimpiade și concursuri de către cel puțin 65% din numărul elevilor participanți la activitatea centrului de excelență	Listele de prezență, situația punctajelor obținute la olimpiade și concursuri
2.	Organizarea concursurilor, olimpiadelor școlare și a examenelor naționale	Conform graficului	Responsabilii de catedră	15000 lei	Asigurarea bazei logistice pentru activitățile extracurriculare și concursurile școlare prin prezentarea și prelucrarea regulamentelor olimpiadei interdisciplinare	Graficul de desfășurare a concursurilor școlare(etapa pe școală, faza locală, faza județeană, faza națională)
3.	Popularizarea performanțelor școlare și premierea laureaților concursurilor școlare	Semestrul al II-lea	Echipe manageriale	25000 lei	Premierea tuturor olimpicii calificați la faza națională	Tabele cu olimpicii ediția 2019
4.	Popularizarea/crearea clasei de elevi capabili performanță	Mai 2019	Directorul unității de învățământ	3000 lei	Proiectul de școlarizare	Planul de școlarizare



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Ținta 2 Pregătirea pentru descentralizare și promovarea unui management educațional performant

Obiective

2.I. Stimularea inovației , a responsabilității profesionale și a răspunderii publice

2.II. Asigurarea unui management de tip democratic la nivelul unităților de învățământ prin implicarea comunității și a celorlalți beneficiari ai actului educativ în procesul de luare a deciziilor

2.III Asigurarea transparenței în luarea deciziilor și în gestionarea fondurilor acordate prin bugetul local și din venituri proprii

Indicatori de performanță

1.I.1 Creșterea gradului de implicare și responsabilizare prin participare la educație

1.II.2 Consultarea comunității în procesul de luare a deciziilor în cel puțin 80% din numărul cazurilor

1.III.3. Existența procedurilor privind transparența deciziilor (inclusiv privind solicitările, fundamentările și alocările bugetare) în școală



Obiectiv: Stimularea inovației , a responsabilității profesionale și a răspunderii publice

Indicator de performanță: Creșterea gradului de implicare și responsabilizare prin participare la educație

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Elaborarea unor documente de politică școlară privind responsabilizarea educabilului prin stimularea creativității	Semestrul I	Echipa managerială	300 lei	Implicarea a cel puțin doi reprezentanți din cadrul rețelei în elaborarea documentului de politică școlară	Proces-verbal Documentul de politică școlară
2.	Utilizarea în cadrul lecțiilor a unor strategii de lucru diferențiat, adecvat stilului de învățare	2018-2019	Director	1000 lei	Utilizarea practicilor de învățare centrată pe elev de către cel puțin 80% din numărul cadrelor didactice	Fișa de observare a lecției
3.	Desfășurarea unor activități extrașcolare adecvate intereselor elevilor	2018-2019 Conform graficului	Coordonator educativ	5000 lei	Participarea la activități extrașcolare a cel puțin 70% din numărul elevilor	Listă de prezență
4.	Organizarea unor întâlniri individuale cu părinții elevilor, în vederea comunicării problemelor propriilor copii(activități de tipul <i>Cum să-mi cunosc copiii</i>	2018-2019	Responsabilii comisiilor diriginților Consilierul școlar	2000 lei	Adecvarea programului întâlnirilor individuale prin negociere cu părinții Organizarea unor activități comune elevi-părinți-profesori	Graficul întâlnirilor individuale
5.	Consilierea individual/ de grup a cadrelor didactice în vederea unei mai bune cunoașteri a particularităților de vârstă ale elevilor, optimizării relațiilor elev-cadru didactic, școală-familie	2018-2019	Profesorul psihopedagog din cabinetul de asistență psihopedagogică	200 lei	Îmbunătățirea cunoștințelor psihopedagogice ale cadrelor didactice care solicit consiliere privind relaționarea cu elevii Realizarea de activități de consiliere de grup cu cadrele didactice care solicit consiliere	Registrele de evidență Rapoarte de autoevaluare



Obiectiv: Asigurarea unui management de tip democratic la nivelul unităților de învățământ prin implicarea comunității și a celorlalți beneficiari ai actului educativ în procesul de luare a deciziilor

Indicator de performanță: Consultarea comunității în procesul de luare a deciziilor în cel puțin 80% din numărul cazurilor

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Monitorizarea implicării reprezentanților comunității locale în soluționarea problemelor curente ale școlii, dezbătute în cadrul consiliilor de administrație(ex: oferta școlii, planul de școlarizare, proiectul de încadrare, proiectul de buget)	Semestrul al II-lea	Echipe manageriale	0 lei	Participarea activă a reprezentanților comunității la ședințele de lucru CA	Procese-verbale ale CA
2.	Consilierea responsabililor de catedră în funcție de nevoile specific identificate în școală(management strategic, managementul resurselor umane, metode și tehnici de comunicare, managementul conflictelor, managementul financiar, managementul calității)	Conform graficului responsabililor de de catedre și comisii	Director	2000 lei	Corelarea analizei de nevoi cu graficul ședințelor de consiliere și ședințele de consiliere realizate Repartizarea responsabililor de catedre fiecărui membru al CA în vederea consilierii pe domenii manageriale	Procese-verbale Programele lunare de lucru ale directorilor; rapoartele de autoevaluare ale responsabilului de catedră
3.	Continuarea colaborării cu CCD, în vederea implicării altor grupuri țintă în activități de formare pe problematica autoevaluării instituționale	Conform graficului CCD	Director Responsabil comisie CEAC	5000 lei	Participarea a unui număr de 10 membri ai colectivului	Adeverințele



4.	Organizarea unei campanii pentru alegerea reprezentanților consiliului elevilor	Octombrie 2018	Coordonator educativ	0 lei	Prezentarea de fiecare candidat a platformei program Respectarea metodologiei în vigoare	Imagini, platforme-program, afișe
----	---	----------------	----------------------	-------	---	-----------------------------------

Obiectiv: Asigurarea transparenței în luarea deciziilor și în gestionarea fondurilor acordate prin bugetul local și din venituri proprii

Indicator de performanță: Existența procedurilor privind transparența deciziilor (inclusiv privind solicitările, fundamentările și alocările bugetare) în școală

Nr. Crt	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Implicarea consiliului de administrație al școlii în luarea deciziilor privind: <ul style="list-style-type: none"> - Profiluri, specializări în funcție de nevoile educaționale actuale; - Constituirea, reorganizarea, monitorizarea, dezvoltarea patrimoniului și dezvoltarea organizațională 	Conform graficului Consiliului de administrație	Echipele manageriale	0 lei	Participarea membrilor Consiliului de administrație la întâlnirile de lucru planificate	Procesele-verbale
2.	Elaborarea și aplicarea procedurilor operaționale solicitate în standardele de acreditare și conforme	Elaborare conform planurilor operaționale ale CEAC aplicare: la	Directorii Responsabilul CEAC	500 lei	Utilizarea în școală a procedurilor elaborate Sistematizarea	Dosarele CEAC din școală Documentele CA



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

	Instrucțiunii 1	nevoie			rezultatelor obținute de CEAC	
3.	Informări periodice ale factorilor interesați de democratizarea și eficientizarea serviciilor educaționale	semestrial	Directorii	0 lei	Numărul de informări, comunicate de presă, interviuri etc.	Articole, comunicate de presă, interviuri mass-media



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Ținta 3 Asigurarea calității învățământului în unitate și a implicării în proiecte și programe europene și naționale

Obiective

3.I. Consolidarea capacităților instituționale la nivel local pentru promovarea de politici și programe de dezvoltare, pentru un management educațional performant

3.II. Creșterea calității și eficienței educației în perspectiva pregătirii tinerilor pentru o societate bazată pe cunoaștere și în vederea promovării dezvoltării durabile

3.III Îmbunătățirea capacității de monitorizare și evaluare a procesului de învățământ în vederea optimizării calității în educație

3.IV Redimensionarea laturii educative, extracurriculare și extrașcolare, a educației nonformale și informale la nivelul școlii; Promovarea excelenței și performanței în pregătirea elevilor și adulților

Indicatori de performanță

3.I.1 Respectarea cadrului legislativ privind asigurarea calității

3.I.2. Asigurarea în unitatea de învățământ a încadrării cu personal didactic calificat

3.I.3. Existența unor proiecte de parteneriat educațional

3.II.1. Îmbunătățirea rezultatelor obținute de elevi la examenele de evaluare națională și de bacalaureat prin creșterea mediilor generale față de anul școlar precedent

3. III.1. Îmbunătățirea rezultatelor școlare pentru cel puțin 80% din numărul elevilor școlii, comparativ cu anul școlar 2017-2018

3.IV.1. Participarea a cel puțin 90% din numărul elevilor la activitățile educative cu caracter extrașcolar

3.IV.2 Creșterea numărului de programe și proiecte educative naționale și internaționale cu cel puțin 40%, comparativ cu anul școlar 2017-2018

3.IV.3 Creșterea numărului de elevi participanți la concursuri, olimpiade școlare, schimburi interne și internaționale cu cel puțin 25% față de anul școlar 2017-2018



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv: . Consolidarea capacităților instituționale la nivel local pentru promovarea de politici și programe de dezvoltare, pentru un management educațional performant

Indicator de performanță: Respectarea cadrului legislativ privind asigurarea calității

Asigurarea în unitatea de învățământ a încadrării cu personal didactic calificat

Existența unor proiecte de parteneriat educațional

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Participarea la întâlniri de lucru reprezentanții Consiliului Județean	Decembrie 2018-Mai 2019	Echipe manageriale	0 lei	Implicarea membrilor Consiliului Județean și a reprezentanților instituțiilor județene în luarea deciziilor	Procese-verbale
2.	Elaborarea unor documente de politică educațională referitoare la calitatea procesului instructiv-educativ. Aplicarea acestor metode	Noiembrie 2018	Consiliul de administrație și consiliul profesoral	250 lei	Monitorizarea-evaluarea internă a modului de aplicare a textelor de politică școlară (cel puțin de două ori pe semestru) de către echipe manageriale	Procedurile
3.	Proiectarea planului de activități al consiliului de administrație și al consiliului profesoral, precum și cel al comisiilor pe probleme. Implementarea acestor planuri și activități	Octombrie 2018-2019	Director Responsabilii comisiilor	250 lei	Regulamentul de organizare și funcționare al colegiului Monitorizarea internă a activităților (semestrial)	Proiectul de activități Consiliul de administrație



4.	Activități de informare a mass-mediei locale în legătură cu noutățile și evenimentele privind sistemul de educație al școlii: site, conferințe, articole.	2018-2019	Directorii	0 lei	Informarea corectă cu privire la sistemul de educație din școală	Raport sintetic al conducerii școlii
5.	Verificarea execuției bugetare pe anul 2018 Întocmirea Proiectului de buget pe 2019, respectând legislația în vigoare	Semestrul I	Directorul Contabil șef	0 lei	Încadrarea în limitele bugetului alocat Utilizarea rațională a resurselor financiare	Proiect de buget pentru anul 2019
6.	Amenajarea spațiilor școlare din perspectiva creării unui mediu prietenos	Octombrie- noiembrie 2018	Directorii Consiliul de administrație	3000 lei	Analiza procedurii până la 1 decembrie 2018	Procedura elaborată
7.	Asigurarea funcționalității centrului de documentare și informare și utilizarea acestuia în desfășurarea unor acțiuni ale școlii	Octombrie 2018- februarie 2019	Directorii bibliotecarul	UAT Târgoviște prin proiectul de reabilitare	Accesul elevilor în sala de documentare și informare	Planul de activități
8.	Participarea la module de formare pentru cadrele didactice privind calitatea și pentru favorizarea gradului de profesionalizarea a resurselor umane implicate	Semestrul I și al II-lea	Directorii	2000 lei	Formarea a cel puțin doi cursanți	Certificate de participare
9.	Elaborarea regulamentului intern de funcționare	Septembrie- octombrie 2018	Consiliul de administrație Directorii	0 lei	Respectarea legislației în vigoare	ROI



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

10.	Elaborarea RAEI	Octombrie 2018	Directorii Membrii CEAC	0 lei	Respectarea obiectivelor, activităților, resurselor, termenelor, responsabilităților	raport
11.	Elaborarea fișelor posturilor pentru personalul școlii	Septembrie 2018	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	0 lei	Adecvarea fișei postului la responsabilitățile persoanei	Fișa postului
12	Monitorizarea constituirii comisiei de asigurarea a calității în școală	Septembrie-octombrie 2018	Consiliul profesoral Consiliul de administrație	0 lei	Sprrijinirea de către directori a personalului didactic în desfășurarea activității comisiei de asigurare a calității	Procese-verbale Decizia regulament
13.	Implementarea unor programe în vederea dezvoltării dimensiunii europene a educației	2018-2019	Consiliul de administrație Coordonator educativ	Finanțare Erasmus+	Realizarea obiectivelor proiectului cel puțin în proporție de 85% Atragerea de parteneri europeni și menținerea celor vechi	rapoarte



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv: Creșterea calității și eficienței educației în perspectiva pregătirii tinerilor pentru o societate bazată pe cunoaștere și în vederea promovării dezvoltării durabile

Indicator de performanță: Îmbunătățirea rezultatelor obținute de elevi la examenele de evaluare națională și de bacalaureat prin creșterea mediilor generale față de anul școlar precedent

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Achiziționarea și instalarea de videoproiectoare în toate clasele	2018-2019	Echipa managerială	15000 lei	Adecvarea sălilor de clasă la nevoile educabililor	Procesele-verbale
2.	Continuarea conectării la internet a tuturor cabinetelor	2018-2019	Directorii	800 lei	Cel puțin 80%	Observarea
3.	Desfășurarea unor lecții / activități extrașcolare de informare a elevilor prin utilizarea unor surse diverse în sala de lectură a școlii	Conform graficului	Directorii	0 lei	Accesul la bibliotecă al tuturor elevilor Utilizarea internetului de către elevi în cel puțin 80% din cabinetele conectate la internet	Observarea
4.	Derularea unor programe de educație pentru mediu	2018-2019	Directorii profesori	Finanțare Erasmus +	Implicarea a cât mai multor elevi în programe de educație pentru mediu	Minute



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

5.	Realizarea/ organizarea și desfășurarea acțiunilor de simulare a examenelor naționale	Semestrul al II-lea	Directorii	3000 lei	Organizarea simulării	Raport
6.	Prezentarea rezultatelor elevilor obținute la olimpiade și concursuri școlare în publicații, presă	Martie-iunie 2019	Responsabilii de catedră	1000 lei	publicare	Revistă emisiuni

Obiectiv: Îmbunătățirea capacității de monitorizare și evaluare a procesului de învățământ în vederea optimizării calității în educație

Indicator de performanță: Îmbunătățirea rezultatelor școlare pentru cel puțin 80% din numărul elevilor școlii, comparativ cu anul școlar 2017-2018

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Stabilirea priorităților privind controlul calității și implementarea măsurilor de îmbunătățire a calității pentru toate tipurile de inspecție	Octombrie 2018	Echipe manageriale	0 lei	Analiza pertinentă a nivelului de realizare a standardelor naționale Verificarea modului de realizare a programelor proprii de îmbunătățire a calității la nivelul unității	Plan managerial
2.	Crearea de către cadre didactice a unor instrumente de înregistrare a progresului individual al elevilor	Octombrie 2018	Responsabilii catedrelor	0 lei	Monitorizarea progresului individual al elevilor de către cel puțin 75% din numărul cadrelor didactice	Fișă de progres



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

3.	Analiza criteriilor folosite de uitatea școlară în stabilirea curriculumului și a modului de stabilire a CDȘ	Conform graficului	Responsabilii catedrelor	0 lei	Adecvarea cel puțin 90% din numărul claselor a tipului de curriculum la posibilitățile și interesele elevilor	Schema orară Interviul informal
4.	Monitorizarea parcurgerii integrale a programelor curriculare la toate nivelurile de învățământ	2018-2019	Directorii profesori	0 lei	Adecvarea instrumentelor de monitorizare la tiul de curriculum parcurs	Rapoarte de asistență la lecție Planuri e măsuri adecvate
5.	Monitorizarea programelor de utilizare a calculatorului și a programelor, în general	2018-2019	Directorii	0 lei	Utilizarea unor descriptori de performanță privind competențele de utilizarea a calculatorului și de comunicare la ieșirea din ciclu de învățământ	Rapoartele comisiilor Planuri de măsuri
6.	Monitorizarea aplicării unor programe coerente de educație pentru sănătate, educație civică, educație cultural-artistică, educație pentru sport	2018-2019	Directorii Coordonator educativ	1000 lei	Utilizarea unor descriptori de erformanță privind competențele artistice, civice etc. Dezvoltarea completă a elevilor colegiului	Rapoartele comisiilor Instrumente de evaluare



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv: Redimensionarea laturii educative, extracurriculare și extrașcolare, a educației nonformale și informale la nivelul școlii; Promovarea excelenței și performanței în pregătirea elevilor și adulților

Indicator de performanță: Participarea a cel puțin 90% din numărul elevilor la activitățile educative cu caracter extrașcolar

Creșterea numărului de programe și proiecte educative naționale și internaționale cu cel puțin 40%, comparativ cu anul școlar 2017-2018

Creșterea numărului de elevi participanți la concursuri, olimpiade școlare, schimburi interne și internaționale cu cel puțin 25% față de anul școlar 2017-2018

Nr. Crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Realizarea unei baze de date complexe asupra încadrării unității cu personal didactic	Noiembrie 2018	Directorii informaticianul	0 lei	Efectuarea unui studiu asupra perspectivelor unor discipline deficitare din perspectiva planului de învățământ și a aplicării legii învățământului	Baza de date
2.	Participarea la cursuri de formare pentru cadrele didactice, pe problematica proiectării curriculare, evaluării, metodelor activ-participative	2018-2019	Directorii	800 lei	Adecvarea cursurilor la nevoile identificate Formarea cadrelor didactice	oferta de formare tabele de prezență
3.	Participarea la cursuri de formare pentru cadrele didactice, pe problematica proiectării curriculare, evaluării, metodelor activ-participative	2018-2019	Responsabilii de catedră	1500 lei	Participarea a cel puțin 60% din numărul cadrelor didactice la întâlnirile de diseminare	Tabelul de prezență Vizite de monitorizare



4.	Participarea la elaborarea unor publicații, studii și sinteze proprii în sprijinul cadrelor didactice, al directorilor, al metodiștilor în domeniul managementului educațional	2018-2019	Directorii	3000 lei	Distribuirea materialelor în școală	Elaborarea unor auxiliare
5.	Derularea unor proiecte de acțiune civică în comunitate	Semestrul I	Coordonator educativ Coordonator SNAC	1000 lei	Implicarea școlii în proiecte inițiate la nivel local	portofoliul
6.	Implementarea unor proiecte de cooperare internațională cu caracter extrașcolar	2018-2019	Directorii Coordonator educativ	Proiecte de schimb de experiență din cunoașterea altor organizații școlare din spațiul european	Grup țintă semnificativ în implementarea proiectelor	Portofoliul
7.	Participare la planul de acțiune al Consiliului elevilor la nivel local și județean	Anul școlar 2018- 2019	Coordonator educativ	0 lei	Implicarea în procesul de luare a deciziilor a reprezentanților tuturor claselor	Procese verbale Agende de activitate
8.	Identificarea elevilor capabili de performanță prin aplicarea unor probe de evaluare comparativă pentru urmărirea	Conform graficului	Responsabilii de catedră	500 lei	Capacitatea cadrelor didactice de evaluare și autoevaluare, varietatea formelor de evaluare, conștientizarea elevilor	asistențe activități la nivelul catedrelor



	progresului elevilor, analiza și interpretarea datelor				asupra rezultatelor evaluării, nivelul raportării conștiente, critice la activitatea desfășurată, autoevaluarea, precizarea modalităților de intervenție reglatoare, aptitudinea de a lucra cu partenerii de educație orientarea elevilor în funcție de calitățile lor către disciplinele unde pot avea succes	stimularea elevilor capabili de performanță rezultate obținute la olimpiade/concursuri articole de presă
9.	Diversificarea activităților curriculare și extracurriculare pentru a sprijini efortul de atingere a performanței. Organizarea și sprijinirea participării competitive a elevilor la olimpiade, concursuri locale și regionale; Creșterea numărului de cercuri, participări la concursuri de creație etc Gala Excelenței	2018-2019	Directorii Responsabilii de catedră	15000 lei	orientarea elevilor în funcție de calitățile lor către disciplinele unde pot avea succes	Rezultate obținute la olimpiade/concursuri Articole de presă



Ținta 4 Asigurarea bazei materiale corespunzătoare și climatului socio-afectiv deschis comunicării

Obiective :4.I.1. Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de învățământ prin cuprinderea în Proiectul de reabilitare, dotare cu mobilier școlar, echipamente și materiale didactice

4.I.2. Asigurarea cu materiale didactice necesare procesului de învățare la fiecare disciplină de învățământ și accesul la informație al cadrelor didactice și al elevilor

4.I.3 Formarea competențelor de utilizare în activitatea la clasă a achizițiilor dobândite prin cursurile de formare pentru dezvoltarea personală a elevilor și manifestarea spiritului inovator, de inițiativă și antreprenorial

4.I.4 Îmbunătățirea colaborării școlii cu instituțiile locale și cu alți reprezentanți ai comunității pentru participarea activă și responsabilă a elevilor în viața socială

Obiectiv: Îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a procesului de învățământ prin cuprinderea în Proiectul de reabilitare, dotare cu mobilier școlar, echipamente și materiale didactice

Indicatori de performanță: Dotarea cu mobilier școlar modern

Nr.crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Organizarea unor întâlniri ale conducerii liceului cu Consiliul local în scopul analizării nevoilor administrative	semestrial	Directorii	0 lei	Asumarea de către Consiliul local a responsabilității de a sprijini anual școala Identificarea unor potențiali sponsori	Accord de parteneriat școală-primărie



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

2.	Fundamentarea propunerilor pentru obiective noi și monitorizarea derulării eficiente a reparațiilor conform priorităților și prin colaborare cu Consiliul Județean, Primărie și Consiliul local	Conform situației existente	Directorii	0 lei	Realizarea planului	Rapoarte
3.	Reabilitarea Amfiteatrului și asigurarea acestuia conform normelor ISU	Semestrul I	Directorii	5000 lei	Reabilitarea scenei Instalarea lămpilor de semnalizare	Listă de inventar
4.	Crearea unui spațiu în care să se afle Muzeul Colegiului Național Ienăchiță Văcărescu: - Colecția de reviste ale școlii - Imagini din Școala de altădată - Respectarea toposului și a tradițiilor prin valorificarea reperelor	2018-2019	Directorii	3000 lei	Amenajarea Muzeului și strângerea documentelor	Liste de inventar
5.	Continuarea programului de dotare cu mobilier școlar corespunzător	Semestrul I	directorii	30000 lei	Dotarea cu mobilier modern	Listă de inventar



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv: Asigurarea cu materiale didactice procesului de învățare la fiecare disciplină de învățământ și accesul la informație al cadrelor didactice și al elevilor

Indicatori de performanță: Dotarea laboratoarelor cu materiale didactice necesare procesului instructiv-educativ

Nr.crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Identificarea necesarului de materiale didactice pentru toate laboratoarele (fizică, chimie, muzică, geografie, istorie) și înaintarea solicitărilor către factorii decizionali	Până în luna decembrie	Directorii	0 lei	Asumarea de către Consiliul local, Primărie a responsabilității de a sprijini anual școala Identificarea unor potențiali sponsori	Parteneriate reale între școală și Consiliul local/Primărie
2.	Fundamentarea propunerilor pentru obiective noi și monitorizarea derulării eficiente a reparațiilor conform priorităților (de exemplu Olimpiada națională de fizică)	Conform situației existente	Directorii	0 lei	Realizarea planului	Rapoarte
3.	Achiziționarea de materiale didactice specifice fiecărui laborator, dar o prioritate este laboratorul de fizică	Semestrul I	Directorii	15000 lei	Realizarea dotării laboratorului de fizică	Listă de inventar



Colegiul Național
"Ienăchiță Văcărescu"



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE

Obiectiv: Formarea competențelor de utilizare în activitatea la clasă a achizițiilor dobândite prin cursurile de formare pentru dezvoltarea personală a elevilor și manifestarea spiritului inovator, de inițiativă și antreprenorial

Indicatori de performanță: Participarea la diverse cursuri de formare a unui număr de cel puțin patru cadre didactice până la sfârșitul anului școlar 2018-2019

Realizarea unor parteneriate între școală, autorități locale, ONG-uri, firme private etc.

Nr.crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Participarea la cursuri de formare pe tema managementului de proiect	Ianuarie 2019	Directorii	600 lei	Informarea/formarea unui număr de cel puțin 4 profesori responsabili cu programele comunitare	Liste de participanți
2.	Acordarea de atribuții/responsabilități privind programele comunitare, unui cadru didactic din unitate	Octombrie 2019	Directorii	0 lei	Numirea unui cadru didactic responsabil	Liste de prezență
3.	Realizarea de parteneriate școală-autoritatea locală, agenți economici etc.	2018-2019	Coordonator educativ	0 lei	Numărul de parteneriate încheiate	Acorduri de parteneriat
4.	Asigurarea consilierii în vederea întocmirii unor proiecte de succes	În funcție de grafic	Directorii Profesorul responsabil cu programele educative	0 lei	Numărul de proiecte, cereri de finanțare aprobate	Lista proiectelor aprobate



5.	Elaborarea unor propuneri/aplicații de solicitare de burse în cadrul diverselor programe de finanțare(de exemplu stagiul plătit BCR în perioada vacanței de vară)	În funcție de apelurile la propuneri de proiecte	Coordonator educativ directorii	0 lei	Cereri de finanțare	Portofoliul de proiecte
----	--	--	---------------------------------	-------	---------------------	-------------------------

Obiectiv: Îmbunătățirea colaborării școlii cu instituțiile locale și cu alți reprezentanți ai comunității pentru participarea activă și responsabilă a elevilor în viața socială

Indicatori de performanță: Realizarea unor parteneriate între școală și autorități locale.

Nr.crt.	Acțiuni	Orizont de timp	Responsabili	Resurse financiare	Indicatori de verificare	Mijloace de verificare
1.	Organizarea unor întâlniri între reprezentanții școlii (director, membrii Consiliului de administrație) și cei ai comunității (în cadrul Grupului local de sprijin), în scopul identificării nevoilor/ problemelor școlii	Cel puțin semestrial și/sau la nevoie	Directorii Coordonator educativ	0 lei	Încheierea unui acord de parteneriat	Liste de probleme
2.	Încheierea unor acorduri de parteneriat școală-familie și școală instituții locale (poliție, DSP, biserică)	2018-2019	Directorii	0 lei	Asumarea responsabilității de a sprijini organizarea și desfășurarea a cel puțin două activități	Acord de parteneriat



					ale școlii, anual	
3.	Derularea unor proiecte cu centrate pe școală, cu implicarea comunității: educație pentru sănătate, prevenirea violenței, educație pentru cetățenie activă, cultură și tradiție, recunoașterea identității rome	2018-2019	Coordonator educativ directorii	500 lei	Finalizarea în bune condiții, implementarea activităților conform planurilor de acțiune ale proiectelor	Raport
4.	Derularea unor proiecte în comunitate: -acțiuni de caritate (sprijinirea unor persoane aflate în dificultate, acțiuni cu caracter ecologic)	2018-2019	Directorii Profesorul responsabil cu programele educative	0 lei	Finalizare în bune condiții, implementarea activităților conform planurilor de acțiune ale proiectelor	Raport de informare și/sau evaluare
5.	Oferirea unor servicii comunității, de către școală (seară de teatru oferită de trupa de teatru a liceului, seară de muzică oferită de corul liceului)	2018-2019	Coordonator educativ directorii	0 lei	Participarea a cel puțin 25 de persoane/eveniment	Tabel de prezență